



# Assemblée Générale 2026

# ORDRE DU JOUR

- Mot de la présidente



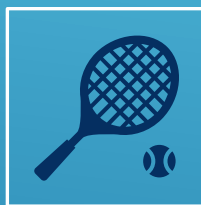
- Rapport Moral



- Rapport Financier 2024/2025 - Budget Prévisionnel 2025-2026



- Rapport Sportif 2024-2025



- Présentation du Nouveau Bureau 2026-2029

- Questions/Réponses





# RAPPORT FINANCIER

## Résultat 2024-2025

## Budget Prévisionnel 2025-2026

# RAPPORT FINANCIER ATNG

## Compte de résultat 2025



PRODUITS D'EXPLOITATION	2023/2024	2024/2025
Résultat N-1	39 413 €	42 025 €
Heures locatives	11 587 €	19 288 €
Stages et animations	23 079 €	17 686 €
Recettes diverses	1 264 €	932 €
Subvention d'exploitation	13 000 €	10 400 €
Cotisations	208 234 €	212 343 €
Parrainage	4 000 €	4 000 €
Tournois	7 879 €	13 904 €
Produits financiers	2 204 €	2 362 €
<b>TOTAL PRODUITS D EXPLOITATION</b>	<b>271 246 €</b>	<b>280 913 €</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>2 612 €</b>	<b>3 285 €</b>
<b>REPORT A NOUVEAU</b>	<b>42 025 €</b>	<b>45 310 €</b>

CHARGES D'EXPLOITATION	2023/2024	2024/2025
<b>Autres achats et charges externes</b>	<b>49 536 €</b>	<b>52 060 €</b>
<b>Redevance Mairie</b>	<b>39 000 €</b>	<b>39 000 €</b>
<b>Cotisations formation professionnelle</b>	<b>1 466 €</b>	<b>1 496 €</b>
<b>Charges du personnel</b>	<b>160 660 €</b>	<b>166 789 €</b>
<b>Autres charges (licences)</b>	<b>16 827 €</b>	<b>16 852 €</b>
<b>Dons Lions club - Octobre Rose</b>	<b>1 145 €</b>	<b>375 €</b>
<b>Charges sur exercice antérieur</b>	<b>0 €</b>	<b>887 €</b>
<b>Chèques impayés</b>	<b>0</b>	<b>170 €</b>
<b>TOTAL CHARGES D EXPLOITATION</b>	<b>268 634 €</b>	<b>277 629 €</b>

L'année 2025 se termine avec un **bénéfice de 3 285 €**

# RAPPORT FINANCIER ATNG Zoom sur les produits d'exploitation



Produits d exploitation	Saison 2023/2024	Saison 2024/2025	Variation en %
Heures locatives	11 587 €	19 288 €	39,92%
Stages et animations	23 079 €	17 686 €	-30,50%
Recettes diverses	1 264 €	932 €	-35,64%
Subvention d'exploitation	13 000 €	10 400 €	-25,00%
Parrainage	4 000 €	4 000 €	0,00%
Cotisations	208 234 €	212 343 €	1,94%
Tournois	7 879 €	13 904 €	43,33%
Produits financiers	2 204 €	2 362 €	6,68%
<b>TOTAL PRODUITS D EXPLOITATION</b>	<b>271 246 €</b>	<b>280 913 €</b>	

- Hausse des postes « heures locatives » et « tournois »
- Baisse du poste « stages »
- Aide de l'Etat pour un contrat d'apprentissage et subvention Comité Aménagement club house
- Légère diminution du nombre d'adhérents compensée par la hausse des cotisations

# RAPPORT FINANCIER ATNG Zoom sur les charges d'exploitation



CHARGES D EXPLOITATION	Saison 2023/2024	Saison 2024/2025	Variation en %
<b>Autres achats et charges externes</b>	49 536 €	52 060 €	5%
<b>Redevance Mairie</b>	39 000 €	39 000 €	0%
<b>Cotisations formation</b>	1 466 €	1 496 €	2%
<b>Charges du personnel</b>	160 660 €	166 789 €	4%
<b>Autres charges (licences)</b>	16 827 €	16 852 €	0%
<b>Dons Téléthon Octobre Rose</b>	1 145 €	375 €	-67%
<b>Charges sur exercice antérieur</b>	0 €	887 €	
<b>Chèques impayés</b>	0 €	170 €	
<b>TOTAL CHARGES D EXPLOITATION</b>	<b>268 634 €</b>	<b>277 628 €</b>	

- Autres achats et charges externes : cf slide suivante « détail des charges externes »
- Charges du personnel : Reste à charge sur formations et rupture conventionnelle

# RAPPORT FINANCIER ATNG Zoom sur les achats et charges externes



ACHATS ET CHARGES EXTERNES	Saison 2023/2024	Saison 2024/2025	Variation en %
<b>ACHATS POUR FONCTIONNEMENT DU CLUB</b>	<b>24 067 €</b>	<b>14 089 €</b>	-41%
<b>PRIME D ASSURANCE</b>	<b>1 146 €</b>	<b>1 265 €</b>	10%
<b>ACHATS POUR ANIMATIONS ET STAGES</b>	<b>9 888 €</b>	<b>8 620 €</b>	-13%
<b>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>14 436 €</b>	<b>27 929 €</b>	93%
<i>Rémunérations intermédiaires (*)</i>	<i>6 305 €</i>	<i>19 215 €</i>	
<i>Récompenses , fleurs décès etc...</i>	<i>2 314 €</i>	<i>2 629 €</i>	
<i>Repas d'équipes/Déplacements</i>	<i>3 446 €</i>	<i>3 053 €</i>	
<i>Frais divers et commissions</i>	<i>2 371 €</i>	<i>3 032 €</i>	
<b>TOTAL ACHATS ET CHARGES EXTERNES</b>	<b>49 536 €</b>	<b>51 903 €</b>	

- Augmentation du poste « Rémunérations intermédiaires : Recours à des auto entrepreneurs pour remplacer un enseignant démissionnaire, des arrêts maladies
- Rémunération des juges arbitres du fait de l'augmentation du nombre de tournois
- Augmentation du poste « Commissions » - Encaissement chèques vacances et commissions Anybuddy sur les locations

# RAPPORT FINANCIER ATNG Projection du compte de résultat 2026



PRODUITS D'EXPLOITATION	Saison 2024/2025	Projection 2025/2026	CHARGES D'EXPLOITATION	Saison 2024/2025	Projection 2025/2026
<b>Résultat N-1</b>	42 025 €	45 310 €	<b>Autres achats et charges</b>	52 060 €	47 000 €
<b>Heures locatives</b>	19 288 €	17 000 €	<b>Redevance Mairie</b>	39 000 €	39 000 €
<b>Stages - Animations</b>	17 686 €	5 500 €	<b>Cotisations formation</b>	1 496 €	1 450 €
<b>Recettes diverses</b>	932 €	950 €	<b>Charges du personnel</b>	166 789 €	164 000 €
<b>Subvention d'exploitation</b>	10 400 €	5 500 €	<b>Autres charges (licences)</b>	16 852 €	17 389 €
<b>Parrainage</b>	4 000 €	4 000 €	<b>Dons Octobre Rose</b>	375 €	330 €
<b>Cotisations</b>	212 343 €	223 000 €	<b>Charges sur exercice N-1</b>	887 €	0 €
<b>Tournois</b>	13 904 €	13 000 €	<b>Chèques impayés</b>	170 €	
<b>Produits financiers</b>	2 362 €	1 764 €			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>280 913 €</b>	<b>270 714 €</b>	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>277 629 €</b>	<b>269 169 €</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3 285 €</b>	<b>1 545 €</b>			
<b>REPORT A NOUVEAU</b>	<b>45 310 €</b>	<b>46 855 €</b>			

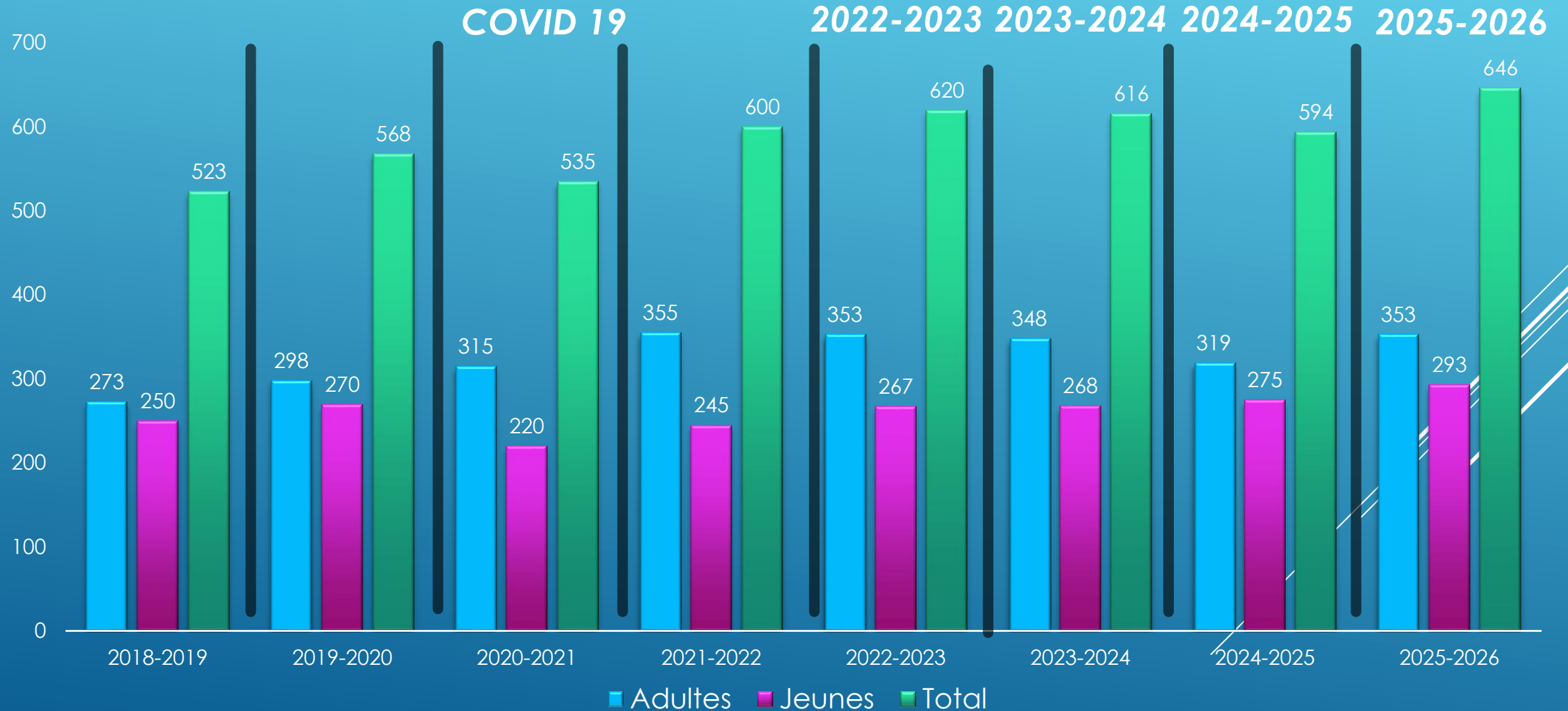
Baisse du poste Stages ces derniers étant réalisés par les enseignants en auto entrepreneur  
 Augmentation du nombre d'adhérents



# RAPPORT SPORTIF

# SAISON 2025-2026

# GRAPHIQUE REPRÉSENTANT L'ÉVOLUTION DES ADHÉRENTS SUR LES 8 DERNIÈRES ANNÉES



# SITUATION DU CLUB

- 646 Adhérents au 30 Mars 2026 (Soit + 9 % )
- Numéro 1 en nombre d'adhérents SSD
- 5 Terre Battues, 4 quicks et un Mur
- Beaucoup de départ des entraînés du club
- Centre d'entraînements en baisse de performance
- Renouvellement du partenariat avec :
  - La Forêt
  - Anybuddy
  - LE BEAU DIGITAL



LE ████████  
BEAU ████  
DIGITAL

# BILAN SPORTIF



- 11 équipes engagées en SSD, 5 équipes engagées en Caren
- Descente équipe 1 en Pré-Excellence, 2 en Div 1B
- Maintien des équipes Hommes + 45 ans, hommes 3 et 4
- Montée équipes Séniors Dames
- Victoire des + 45 ans Coupe Caren avec qualification National à Arcachon



# NOS FORCES



- Club de près 650 adhérents
- Communication Interne
- Communication externe ( Nouveau site Internet)
- Club Formateur des enseignants DEJEPS depuis 3 ans
- Un taux de fidélisation chez les adultes de 78 % (2026)
- Un taux de fidélisation chez les jeunes de 81% (2026)
- ▶ Des adhérents qui aiment leur club

# NOS POINTS D'AMÉLIORATIONS



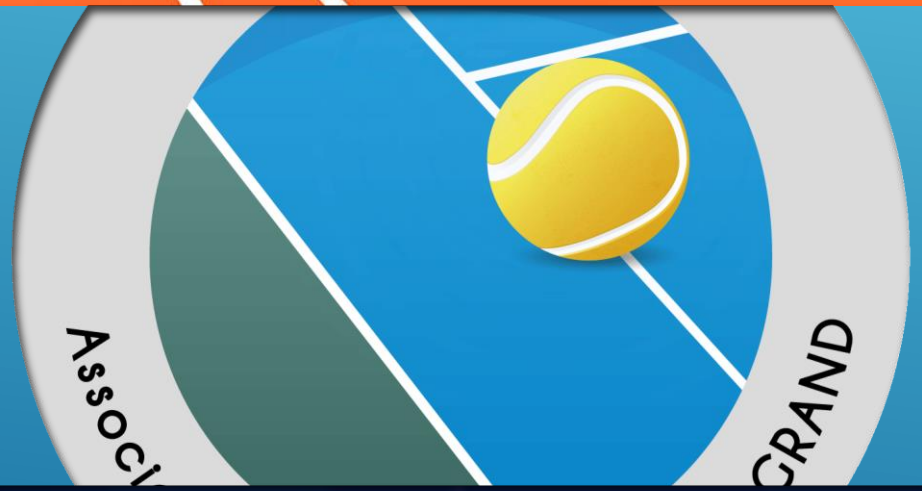
## ➤ Le Jeu en Loisir en Hiver

Période hiver	l/m/j/v	Mercredi	Samedi	Dimanche
8h-10h			+ 90%	
10h-12h	+ 90%	+ 90%	+ 97%	+ 95%
12h-14h		+ 90%	+ 97%	+ 98%
14h-17h		+ 90%	+ 98%	+ 99%
17h-22h	+ 90%	+ 90%		+ 99%

➤ Stabiliser une équipe pédagogique

➤ Centre d'entraînement peu compétitif / Équipe Sénior Masculine Vieillissante / Équipe Femme inexistante

➤ Manque d'un espace de convivialité au sein du Club House



**PLATEAUX GALAXIE POUR LES 4/8 ANS**

**L'ORGANISATEUR DÉCIDE DU FORMAT DE JEU**  
**LES PLATEAUX SONT SAISIS DANS ADOC**



# PROJET 2026-2029

JOUER DES MA  
POUR PRO

# NOS PERSPECTIVES

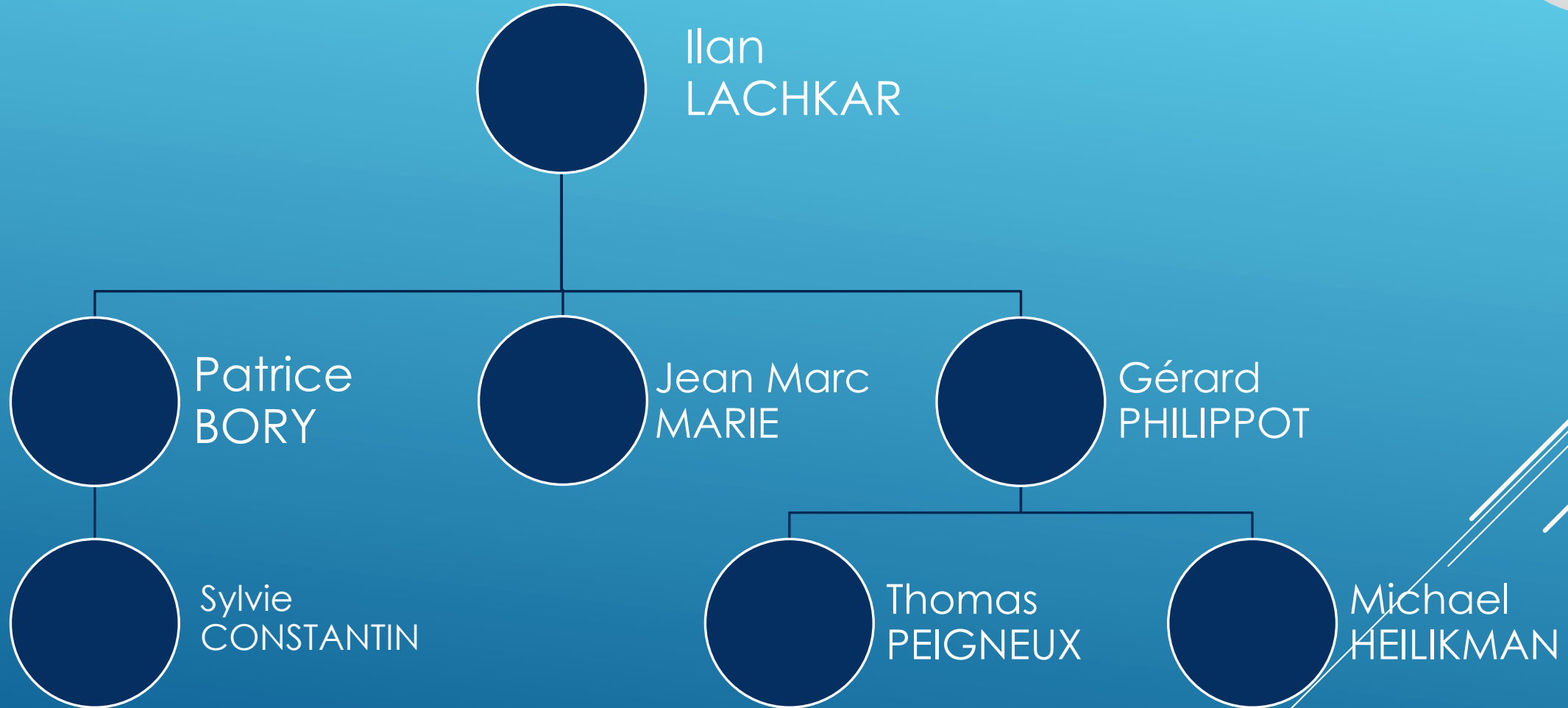
- 2 courts couverts supplémentaires
- Augmentation du nombre d'adhérents
- Augmentation du Volume de compétitions :
  - Nombres d'équipes engagés
  - Nombre de Tournoi Jeunes et Adultes
- Augmentation du volumes jeu Libre
- Augmentation du volume d'entraînements :
  - Cours Adultes
  - Centre d'entraînements





# Présentation nouveau bureau 2026-2029

# ORGANIGRAMME



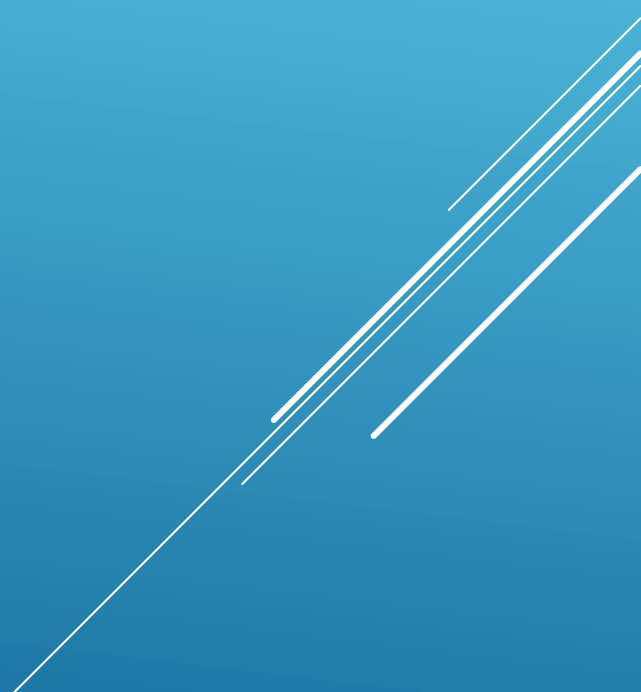


# LES COMMISSIONS

- Commission de gestion financière et salariale
  - > Patrice et Sylvie
- Commission Technique
  - > Ilan, Jean-Marc et Patrice
- Commission de développement et de gestion
  - > Gérard, Ilan, Jean-Marc et Thomas
- Commission de développement et de communication
  - > Thomas, Michael, Jean-Marc et Ilan
- Commission de la compétition
  - > Ilan, Jean-Marc, Patrice et Thomas



# Notre projet





# LES 5 PILIERS DU PROJET

**Développer le pôle  
compétition**

**Le tennis à l'école**

**La convivialité et  
les animations**

**Le pôle féminin**

**Le tennis en  
entreprise**

# DÉVELOPPER LE PÔLE COMPÉTITION



- Détection des jeunes dès 6 ans
- Abondement en heures du centre d'entraînement (au moins 25 heures)
- Embauche d'une DE supplémentaire avec un contrat attractif
- Renforcement des tournois

# CONVIVIALITÉ ENTRE LES ADHÉRENTS



- Conserver l'esprit de convivialité du club
- Fête du club, Fête de l'école de tennis
- Journée portes ouvertes
- Proposition de nouvelles animations

# TENNIS FÉMININ



- Nommer un/une responsable du pôle féminin
- Pérenniser la soirée féminine
- Réalisations de TMC supplémentaires
- Recréer une équipe compétition

# TENNIS EN ENTREPRISE

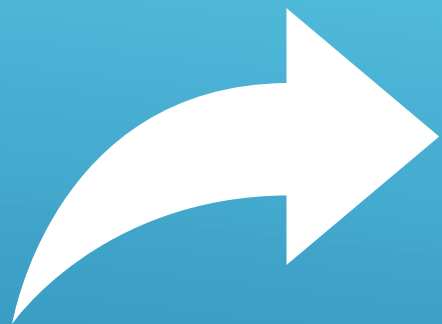


- Créer une offre attractive pour les entreprises de la ville
- Trouver de nouveaux partenaires
- Mise à disposition des terrains lors des créneaux moins utilisés
- Organiser un évènement rassemblant tout nos partenaires

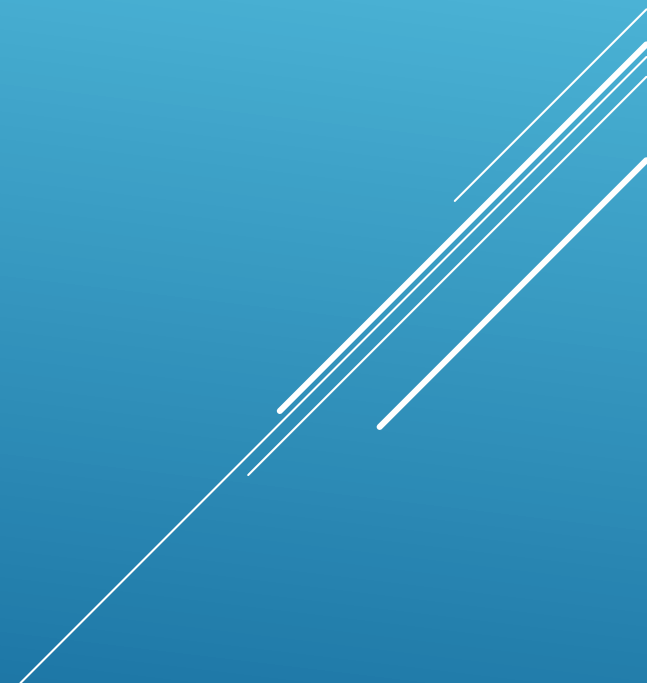
# TENNIS À L'ÉCOLE



- Créer un partenariat avec une école de ville (L'oiseau Lyre)
- Permettre aux enfants de pouvoir découvrir le tennis
- Possibilité d'identifier des enfants motivés et proposer des passerelles pour rejoindre le club
- Créer une vraie dynamique locale entre les écoles de la ville et le club



Et vous ... ?





MERCI